

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА КРАСНОЯРСКА

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«Средняя школа № 99»

660113, Россия, Красноярский край, город Красноярск, улица Юшкова, дом 8а  
тел/факс: (391)246-80-29, тел.: (391)246-80-31 E-mail: sch99\_07@mail.ru

## КОРРУПЦИОННАЯ КАРТА РАБОЧЕГО МЕСТА ДИРЕКТОРА

### Деятельность организации в виде отдельных бизнес-процессов.

#### **1. Процессы в сфере взаимодействия с обучающимися и их родителями**

- 1.1 Формирование контингента обучающихся, прием и перевод обучающихся.
- 1.2 Обеспечение объективности оценки качества образования обучающихся.
- 1.3 Создание условий, обеспечивающих участие родителей в управлении ОО.
- 1.4 Обеспечение эффективного взаимодействия с общественностью, родителями.
- 1.5 Проведение промежуточной, итоговой аттестации обучающихся.
- 1.6 Привлечение для осуществления деятельности, предусмотренной уставом школы, дополнительных источников финансовых средств со стороны родителей.

#### **2. Процессы в сфере взаимодействия с трудовым коллективом**

- 2.1 Создание условий для внедрения инноваций, участия ОО в различных программах, проектах и грантах.
- 2.2 Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующей части.
- 2.3 Утверждение структуры и штатного расписания ОО.
- 2.4 Осуществление подбора и расстановка кадров.
- 2.5 Осуществление этики и служебного поведения работников ОО.

5.7 Подготовка в Управление образования ежегодного отчета о поступлении, расходовании финансовых и материальных средств и публичного отчета о деятельности ОО в целом.

#### Исходя из анализа существующей практики в нашей ОО, к процессам

- с **высоким коррупционным риском** относится «Привлечение для осуществления деятельности, предусмотренной уставом школы, дополнительных источников финансовых средств со стороны родителей»;
- со **средним уровнем коррупционных рисков** относится «Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующей части (надбавок, доплат)»;
- с **низким уровнем коррупционных рисков** относится «Обеспечение учета, сохранности, и пополнения учебно-материальной базы».

**Выделим «критические точки» для этих процессов:** а) непрозрачность процесса, б) возможность руководителя использовать свою власть для получения нескольких решений в зависимости от ситуации; возможность руководителя использовать свою власть для получения дополнительных необходимых ресурсов.

*В случае с процессом «Привлечение для осуществления деятельности, предусмотренной уставом школы, дополнительных источников финансовых средств со стороны родителей» можем говорить*

- о непрозрачности процесса, заключающегося в отсутствии у родителей информации о добровольности таких взносов, выбора размера и формы пожертвований, отсутствии публичной и общедоступной отчетности о расходовании полученных средств;
- возможности принятия нескольких решений в зависимости от ситуации в виде наличия различных последствий (положительных или отрицательных) для обучающихся, связанных с внесением (невнесением) пожертвований их родителями; с отсутствием пункта о целевом назначении в договорах на оказание благотворительной помощи;
- использование власти в виде давления на родителей как со стороны сотрудников ОО, так и со стороны различных членов родительского комитета и Управляющего совета; использование власти при оформлении финансовых документов, чтобы изменить их целевое назначение.

*В случае с процессом «Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующей части (надбавок, доплат)»* Может говорить

- о непрозрачности процесса, заключающегося в отсутствии у сотрудников школы информации о размерах надбавок и доплат, отсутствии публичной и общедоступной отчетности формирования фонда оплаты труда;
- возможности принятия нескольких решений в зависимости от ситуации в виде наличия различных последствий (положительных или отрицательных) для сотрудников, связанных с выполнением (невыполнением) определенных действий; с отсутствием пунктов в «Положении о стимулирующих выплатах» по некоторым видам деятельности;
- использование власти в виде давления на сотрудников ОО; использование власти при оформлении финансовых документов, чтобы изменить их назначение.

*В случае с процессом «Обеспечение учета, сохранности, и пополнения учебно-материальной базы»* Может говорить

- о непрозрачности процесса, заключающегося в отсутствии у сотрудников ОО и родителей информации о наличии и пополнении учебно-материальной базы, отсутствии публичной и общедоступной отчетности об учете и сохранности;
- возможности принятия нескольких решений в зависимости от ситуации по использованию учебно-материальной базы;
- использование власти в виде давления на обучающихся, родителей как со стороны сотрудников ОО, так и со стороны различных членов родительского комитета и Управляющего совета; использование власти при оформлении финансовых документов, чтобы изменить их целевое назначение.

### **Возможные коррупционные правонарушения при данных процессах:**

1. «Привлечение для осуществления деятельности, предусмотренной уставом школы, дополнительных источников финансовых средств со стороны родителей»: а) манипуляция данными; б) хищения; в) предоставление ложной отчетности; г) нецелевое использование.

Выгоды: получение денежных средств, использование по своему усмотрению подарков для ОО.

2. «Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующей части (надбавок, доплат)»: а) действия в обход норм критериев; б) сговор между членами комиссии; в) фаворитизм; г) фальсификация документов.

Выгоды: получение дополнительных денежных сумм отдельными сотрудниками.

3. «Обеспечение учета, сохранности, и пополнения учебно-материальной базы»: а) хищения и порча; б) покупка не нужного оборудования; в) манипулирование данными; г) противозаконная перекачка школьных материалов; д) действия в обход критериев выделения; е) ложные поставки; ж) сговор с поставщиками.

Выгоды: приобретение оборудования для личных нужд, при сговоре с поставщиками возможны так называемые «коткатья», использование имеющегося оборудования в личных целях.

### **Должности, которые являются «ключевыми» для совершения коррупционного правонарушения**

Изучив Письмо от 06.08.2013 № 12-925 «О направлении методических рекомендаций по противодействию коррупции» и Методические рекомендации по проведению оценки коррупционных рисков, возникающих при реализации функций, определили «ключевые» должности:

1. Директор образовательной организации. Имеет возможности злоупотребления служебным положением, получения взятки, получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера для себя или для третьих лиц. Реализует коррупционно-опасные функции: размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ и оказание услуг; осуществление надзора и контроля; подготовка и принятие решений о распределении бюджетных субвенций, принятии решений о целевом распределении средств, полученных от родителей.
2. Заместитель директора по административно-хозяйственной работе. Имеет возможности для сговора с поставщиками, соответственно и для получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера для себя или для третьих лиц, использования учебно-материальной базы по своему усмотрению. Реализует коррупционно-опасные функции: размещение заказов на поставку товаров, выполнение хозяйственных работ; подготовка и принятие решений о распределении бюджетных субвенций, принятии решений о целевом распределении средств, полученных от родителей, хранение и распределение материально-технических ресурсов.
3. Заместители директора по учебно-воспитательной работе. Имеют возможности злоупотребления служебным положением, получения взятки, получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного

характера для себя или для третьих лиц. Реализуют коррупционно-опасные функции: выполнение работ и оказание услуг; осуществление надзора и контроля.

**4. Учителя.** Имеют возможности злоупотребления служебным положением, получения взятки, получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера для себя или для третьих лиц. Имеют возможность занятий репетиторством, могут использовать в личных интересах информацию, полученную от родителей, могут быть вовлечены в коррупционные схемы, связанные с незаконным вознаграждением за выполнение только профессиональных обязанностей. Реализуют коррупционно-опасные функции: оказание услуг и выполнение работ.

## *1. Карта коррупционных рисков*

		1. Процесс	
		2. Подпроцесс	
		3. Участники подпроцесса	
		непрозрачность процессов	
		возможность принятия нескольких	
		возможность руководителя использовать свою власть для получения дополнительных	
		общая оценка подпроцесса по критическим точкам	
		5. Сигналы опасности	
		6. Коллизии	
		7. Возможные коррупционные правонарушения	
		8. Вероятность наступления (высокая – «скорее всего», средняя – «может быть», низкая – «вряд ли»)	
		9. Последствия совершения деяния	

образ жизни сотрудников								сотрудников			
Взаимодействие с трудовым коллективом.	Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующей части (надбавок, доплат)	а) учителя; б) директор; в) заместитель директора по администрации ино-хозяйственной работе;	3	3	5	средний	а) недостаток компетентности членов комиссии; б) неправильная, вводящая в заблуждение информацию; в) неинформированность руководителя о нормативных документах	а) служебный подлог; б) злоупотреблен ие должностными полномочиями; в) фаворитизм; г) фальсификация выплаты сотрудникам;	а) действия в обход норм критериев; б) створ между членами комиссии;	Средняя	а) судебные разбирательства; б) проведение дополнительных проверок; в) замена членов комиссии;
Распоряжение финансальными и материальными ресурсами	Обеспечение учета, сохранности, и пополнения учебно-материальной базы.	а) учителя; б) обучающиеся в) в) заместитель директора по административно-хозяйственной работе	2	2	3	низкий	а) регулярная инвентаризация залоупотреблен ие должностными полномочиями; б) заблуждение информации; в) неудовлетворительная ответность и и	а) хищения и порча; б) покупка ненужного оборудования; в) манипулирование данными; г) противозаконная перекачка школьных материалов;	Низкий	а) судебные разбирательства; б) проведение дополнительных проверок; в) недостаток в понимании учебно-материальной базы школы;	а) судебные разбирательства; б) проведение дополнительных проверок; в) недостаток в понимании учебно-материальной базы школы;
		г) нежелание работников сотрудничать					д) действия в обход критериев выделения; е) поставщиками	с	г) снижение качества учебного процесса.		

## **2. Перецень должностей, связанных с высоким коррупционным риском (по убыткам)**

- а) директор образовательного учреждения;
- б) заместитель директора по административно-хозяйственной работе;
- в) заместители директора по учебно-воспитательной работе;
- г) учителя.

## **3. Комплекс мер по устранению и минимизации коррупционных рисков**

- а) поэтапное описание процедуры получения каждого из видов пожертвования в локальных нормативных актах;
- б) разработка типовых норм договоров для надлежащего финансового оформления пожертвований;
- в) установление запрета работникам ОУ заниматься сбором пожертвований любой формы;
- г) отказ от пожертвований в виде наличных средств;
- д) ужесточение процедуры контроля за расходованием средств и распоряжения имуществом, полученным от родителей;
- е) регулярные (раз в полугодие) публичные отчеты об использовании добровольных пожертвований;
- ж) отказ от объявления конкретной стоимости пожертвований;
- з) ограничение доступа к информации сотрудников ОУ, непосредственно работающих с обучающимися, о личности лиц, оказавших спонсорскую помощь;
- и) введение внутреннего аудита;
- к) активизация работы Управляющего совета школы (социальный контроль со стороны общественности);
- л) обучение административного персонала, а также учителей навыкам управления ОУ, в том числе включая вопросы антикоррупционного образования;
- м) определение подразделений или должностных лиц, ответственных за профилактику коррупционных правонарушений;
- н) сотрудничество с правоохранительными органами;
- о) предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
- п) для директора: представлять сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера супруги(супруга) и несовершеннолетних детей;
- р) использование информационных технологий в качестве приоритетного направления для осуществления служебной деятельности («одно окно», система электронного обмена информацией).

# Коррупционные формы нарушения

## налогового челн.

## учреждение.

1. Процесс	2. Подпроцесс	3. Участники подпроцесса	4. Критические точки			5. Возможные коррупционные правонарушения	6. Вероятность наступления (высокая – «скорее всего»; средняя – «может быть»; низкая – «вероятно»)	7. Последствия совершения деяния
			непрофессиональность профес- соров	Возможность принятия нескольких решений	Использование своей власти для получения дополнительных необходи- мых ресурсов			
Распоряжение финансами и материальными ресурсами	Эффективное использование бюджетных средств	руководитель	10	10	8	высокий	Превышение должностных полномочий	высокая ответственность в соответствии с действующим законодательством
Осуществление муниципальных закупок	Обеспечение эффективного взаимодействия с общественностью, родителями /лицами, их заменившими	Руководитель, контрактный управляющий	10	10	8	высокий	Превышение должностных полномочий	высокая ответственность в соответствии с действующим законодательством
Взаимодействие с обучающимися и их родителями	Администрация, педагогический коллектив, ученический коллектив, родительская общественность	Администрации	9	10	7	средний	Превышение должностных полномочий	средняя ответственность в соответствии с действующим законодательством
Призвание для осуществления деятельности, предусмотренной уставом школы, дополнительных источников финансовых средств со стороны родителей	Администрации, педагогический коллектив, ученический коллектив, родительская общественность	б	6	6	6	средний	Превышение должностных полномочий	средняя ответственность в соответствии с действующим законодательством
Взаимодействие с трудовым коллективом	Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующей части (надбавок, доплат)	Администрации, педагогический коллектив	6	6	6	средний	Превышение должностных полномочий	средняя ответственность в соответствии с действующим законодательством
Организация и управление	Принятие правил внутреннего	Администрации, ученический	5	5	5	средний	Превышение должностных	средняя ответственность в соответствии с действующим

**БЮДЖЕТ**

Директор МБОУ СШ №22

Г.М. Амегзанова

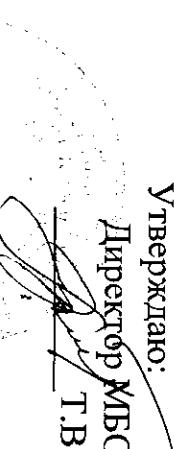
	трудового распорядка, иных локальных нормативных актов	коллектив, родительская общественность	полномочий, слабое знание юридических норм	законодательством
--	---	--	--	-------------------

Директор МБОУ СПО № 82

Г.М. Ахметзянова

**Коррупциогенная карта рабочего места директора учреждения.**

				1. Процесс	
				2. Подпроцесс	
			3. Участники подпроцесса		
		4. Критические точки			
5	3	3	непрозрачность процессов возможность принятия нескольких решений в зависимости от ситуации	5. Сигналы опасности	
		высокий	возможность руководителя использовать свою власть для получения дополнительных необходимых ресурсов общая оценка подпроцесса по критическим точкам	6. Коллизии	
				7. Возможные коррупционные правонарушения	
			8. Вероятность наступления (высокая – «скорее всего», средняя – «может быть», низкая – «вряд ли»)	9. Последствия совершения деяния	

**Утверждаю:**  
**Директор МБОУ СШ № 73**  
  
**Т.В.Хлебникова**

Взаимодействие с трудовым коллективом.	Создание условий для внедрения инноваций, участие в различных программах, проектах, грантах.	3	3	4	средний	-Нежелание работников сотрудничать; -Недостаток компетентности;	-Действия в обход критериев выделения;	Средняя	-Судебные разбирательства;
						-Неправильная, вводящая в заблуждение информация;	-Полкуп;	-Проведение дополнительных проверок;	
						-Руководитель проекта, гранта	-Стовор между поставщиками;	-Нарушение учебного процесса в связи с разбирательством;	
						-Неудовлетворительная отчетность.	-Ложные поставки.	-Замена кадров	
Распоряжение финансовыми и материальными ресурсами	Обеспечение учета, сохранности, и пополнения учебно-материальной базы.	2	2	3	низкий	-Завхоз; -Работники школы; -Учащиеся	-Хищения и порча; -Злоупотребление должностными виновницами, вводящими в заблуждение информацию;	Низкий	-Судебные разбирательства;
						-Инвентаризации	-Покупка не нужного оборудования;	-Проведение дополнительных проверок;	
						-Неправильная, должностными полномочиями;	-Манипулирование ие данными	-Недостаток в пополнении учебно-	
						-Неудовлетворительная отчетность и документация;	-Противозаконная перекачка школьных материалов	материальной базы школы;	
						-Порядок ведения хозяйства	-Снижение учебного процесса.	-Снижение учебного процесса.	

Коррупционная карта рабочего места руководителя образовательной организации						
Процесс	Подпроцесс	Участники подпроцесса	Критические точки		Возможные коррупционные наступления	Последствия совершения деяния
Распоряжение финансовыми и материальными ресурсами	Эффективное использование бюджетных средств	Руководитель, 10	Возможность принятия нескольких решений для получения дополнительных необходимых ресурсов	Использование своей власти для получения я дополнительных необходимых ресурсов	Общая оценка подпроцесса	Вероятность наступления (высокая – «скорее всего»; средняя – «может быть»; низкая – «вряд ли»)
Осуществление муниципальных закупок	Руководитель, контрактный управляющий	10	высокий	Превышение должностных полномочий, нецелевое использование бюджетных средств	высокая	Ответственность в соответствии с действующим законодательством
Взаимодействие с бучающимися и их родителями	Обеспечение эффективного взаимодействия с общественностью, родителями /лицами, их заменяющими	Администрация, педагогический коллектив, ученический коллектив, родитель-	9	10	средний	Ответственность в соответствии с действующим законодательством

Привлечение для осуществления деятельности, предусмотренной уставом	Администр ация, педагогиче ский коллектив, ученически й коллектив, родительск ая обществен ность	6	6	6	средний	Превышение должностных полномочий	Ответственност ь в соответствии с действующим законодательст вом
Взаимодействие с трудовым коллективом	Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующе й части (надбавок, доплат)	Администр ация, педагогиче ский коллектив	6	6	средний	Превышение должностных полномочий	Ответственност ь в соответствии с действующим законодательст вом
Организация и управление	Приятие правил внутреннего трудового распорядка, иных	Руководите ль, специалист по кадрам, соискатели должности	6	6	средний	Слабое знание юридических норм	Ответственност ь в соответствии с действующим законодательст вом

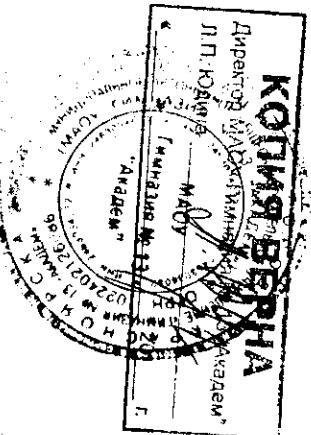
Директор школы № 133 Байкалова Г.В.



локальных нормативных актов	зя обществен ностъ						

**КОПИЯ ЗЕРНА**

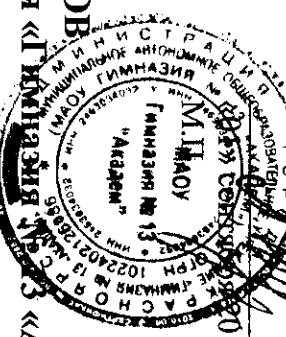
Директор МАОУ Гимназия № 13 «Академ»  
П.П. Юдин



Утверждало:  
Директор

МАОУ Гимназия № 13 «Академ»  
Л.П. Юдина

**Муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Гимназия № 13 «Академ»**



**КАРТА КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ**

Наименование бизнес-процесса	Составные элементы (подпроцессы имеющие высокий или средний коррупционный риск)	Индикаторы повышенного коррупционного риска	Должности, связанные с высоким коррупционным риском	Мероприятия направленные на минимизацию проявлений коррупционных факторов
1. Взаимодействие с обучающимися и их родителями	1.1. Прием, перевод обучающихся	- Предоставление не предусмотренных законом преимуществ (протекционизм, семейственность и т.д.) для поступления.	Директор, заместители директора	- Создание регламентов по приему перевodu обучающихся. - Обеспечение открытости информации о наполняемости классов. - Соблюдение утвержденного порядка приема. - Контроль со стороны директора и заместителей директора.
	1.2. Обеспечение объективности оценки качества образования	- Необъективность в выставлении оценок. - Завышение оценочных баллов для искусственного поддержания видимости успеваемости. - Завышение оценочных	Заместители директора, учителя	- Создание регламентов аттестации обучающихся. - Организация работы по контролю за деятельностью педагогических работников. - Рассмотрение успеваемости обучающихся в заседаниях комиссий. - Разъяснение ответственным лицам о

2. Процессы в сфере взаимодействия с трудовым коллективом	2.1. Формирование фонда оплаты труда	<p>- Оплата рабочего времени в полном объёме в случае, когда сотрудник фактически отсутствовал на рабочем месте.</p> <p>- Искажение информации для установления персональных выплат.</p> <p>- Несоответствие фактических оснований выплат стимулирующего характера критериям предусмотренным положением об оплате труда.</p> <p>- Отсутствие подтверждающих документов являющихся основанием для установления стимулирующих выплат.</p>	<p>Заместители директора, главный бухгалтер, ведущий бухгалтер, инспектор по кадрам</p> <p>- Создание и работа экспертной комиссии по установлению стимулирующих выплат работникам образовательной организации.</p> <p>- Использование средств на оплату труда в строгом соответствии с Положением об оплате труда работников образовательной организации.</p> <p>- Разъяснение ответственным лицам о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений.</p>
	2.2. Создание условий для развития работников	<p>- Необъективная оценка деятельности педагогических работников.</p> <p>- Завышение результативности труда.</p> <p>- Предоставление недостоверной информации</p>	<p>Заместители директора, методист.</p> <p>- Регламентация процессов аттестации.</p> <p>- Комиссионное принятие решений.</p> <p>- Организация работы по контролю за деятельность педагогических работников.</p> <p>- Рассмотрение успеваемости обучающихся в заседаниях цикловых комиссий.</p> <p>- Разъяснение ответственным лицам о мерах ответственности за совершение</p>

			коррупционных правонарушений.
3. Распоряжение финансовыми и материальными ресурсами	3.1. Осуществление закупок	<p>Непроведение мониторинга цен на товары и услуги.</p> <p>Предоставление заведомо ложных сведений о проведении мониторинга цен на товары и услуги.</p> <p>Неопределенность ввиду отсутствующих характеристик.</p> <p>Помощь поставщика в определении характеристик.</p> <p>Большое количество договоров заключены с единственным поставщиком.</p>	<p>Директор, главный бухгалтер, ведущий юрисконсульт</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Регламентация процессов закупочной деятельности.</li> <li>- Комиссионное принятие решений.</li> <li>- Аудит закупочной деятельности.</li> <li>- Информационная открытость закупочной деятельности.</li> <li>- Разъяснение ответственным лицам о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений.</li> </ul>
4. Администрирование, в том числе хозяйственной деятельности гимназии	4.1. Решение административных и хозяйственных вопросов	<p>- Использование своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей должностного лица либо его родственников.</p> <p>- Использование в личных или групповых интересах информации, полученной при выполнении служебных</p>	<p>Директор, заместители директора</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Информационная открытость.</li> <li>- Соблюдение, утвержденной антикоррупционной политики.</li> <li>- Разъяснение работникам о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений.</li> <li>- Перераспределение функций между структурными подразделениями.</li> </ul>

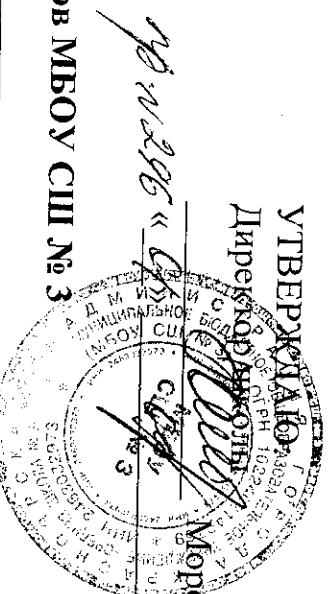
	обязанностей, если такая информация не подлежит официальному распространению.	

УТВЕРЖДАЮ  
Директором  
МБОУ СПО «Среднеуральский колледж»  
Морозова Ю.М.

№ 1296 « 6 »

2016 г.

**Карта коррупционных рисков МБОУ СПО № 3**



№ п/п	Коррупционно- опасная функция	Типовые ситуации	Наименование должности	Степень риска (низкая, средняя, высокая)	Меры по управлению коррупционными рисками
1.	Прием детей в образовательное учреждение, перевод и отчисление обучающихся соотвествии нормативными документами	Предоставление не предусмотренных законом преимуществ (протекционизм, семейственность) для поступления.	Директор, заместители директора	Низкая	Обеспечение открытой информации о наполняемости учебных классов. Ежемесячное размещение информации на сайте ОУ. Контроль со стороны директора и заместителей директора.
2.	Принятие на работу сотрудников	Предоставление не предусмотренных законом преимуществ для поступления на работу.	Директор	Низкая	Проведение собеседования при приеме на работу директором.
3.	Работа со служебной информацией, персональными данными	Использование в личных или групповых интересах информации, полученной при выполнении служебных обязанностей, если такая информация не подлежит официальному распространению. Попытка несанкционированного доступа к информационным ресурсам.	Директор, заместители директора	Средняя	Соблюдение, утвержденной антикоррупционной политики учреждения. Ознакомление с нормативными документами, регламентирующими вопросы предупреждения и противодействия коррупции. Рассечение работникам учреждения о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений.

4.	Принятие решений об использовании бюджетных средств	Нечелевое использование бюджетных средств.	Директор, заместитель директора
5.	Регистрация материальных ценностей и ведение баз данных материальных ценностей	Несвоевременная постановка на регистрационный учет материальных ценностей. Умышленно досрочное списание материальных средств и расходных материалов с регистрационного учета. Отсутствие регулярного контроля наличия и сохранения имущества.	Директор, заместитель директора по административно-хозяйственной работе
6.	Осуществление закупок, заключение контрактов и других гражданско-правовых договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для учреждения.	Расстановка нимых приоритетов по предмету, объемам, срокам удовлетворения потребности; определение объема необходимых средств, необоснованное расширение (ограничение) круга возможных поставщиков; необоснованное расширение (сужение) круга удовлетворяющей потребности продукции; необоснованное расширение (ограничение) упрощение (усложнение) контракта и необходимых условий контракта относительно их исполнения; необоснованное (занизжение) цены объекта закупок; необоснованное	Средняя Низкая Средняя Средняя

			усложнение (упрощение) процедур определения поставщика, неприемлемые критерии допуска и отбора поставщика, отсутствие или размытый перечень необходимых критерий допуска и отбора; недекватный способ выбора размещения заказа по срокам, цене, объему, особенностям объекта закупки, конкурентоспособности и специфики рынка поставщиков; размещение заказа аврально в конце года (квартала); необоснованное затягивание или ускорение процесса осуществления закупок; совершение сделок с нарушением установленного порядка требований законодательных интересах; заключение договоров без соблюдения установленной процедуры; отказ от проведения мониторинга цен на товары и услуги; предоставление заведомо ложных сведений о проведении мониторинга цен на товары и услуги.	
7.	Оплата труда	Директор	Средняя	Использование средств на оплату труда в строгом соответствии с Положением об оплате труда работников учреждения. Разъяснение ответственным лицам о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений.

8.	Назначение стимулирующих выплат вознаграждений работникам	Необъективная оценка деятельности педагогических работников, необоснованное завышение (занижение) размеров выплат стимулирующего характера и вознаграждений.	Директор, председатель комиссии НСОТ	Средняя
9.	Аттестация обучающихся	Необъективность в выставлении оценки, завышение оценочных баллов для искусственного поддержания видимости успеваемости, знаний, умений, навыков. Завышение оценочных баллов за вознаграждение или оказание услуг со стороны обучающихся либо их родителей (законных представителей).	Директор, заместители директора	Низкая